

Governança e estratégia

Temos uma estrutura de governança corporativa que se apoia em políticas e regulamentos internos e de mercado para pautar as decisões estratégicas de investimentos, crescimento dos negócios e criação de valor para todos os públicos que interagem com nossa companhia.

As boas práticas de governança que adotamos voluntariamente asseguram a transparência no relacionamento com todos os acionistas e investidores brasileiros e estrangeiros. Os processos decisórios seguem critérios objetivos e buscam direcionar nossa companhia para um crescimento sustentável, observando as demandas dos clientes e da sociedade pelo respeito à ética, aos direitos humanos, pelo combate à corrupção e pela busca de uma matriz energética mais limpa e renovável.

O reconhecimento do nosso compromisso com a gestão responsável dos negócios é evidenciado pela presença da AES Tietê, desde 2007, no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da B3, que reúne as empresas com melhores práticas em sustentabilidade corporativa. Também estamos presentes no Índice de Energia Elétrica (IEE) e no Índice de Dividendos (IDIV), que abrangem, respectivamente, as companhias mais representativas

do setor de energia e que se destacam no retorno e remuneração aos investidores.

Nosso acionista controlador, a AES Corporation, desempenha um papel relevante como indutor da estratégia de investimentos e alocação de capital em ativos de energia renovável no Brasil. A companhia, uma das maiores do mundo no setor de energia e presente em 14 países nos segmentos de geração, distribuição e armazenamento de energia, contribui com a evolução dos nossos negócios por meio de sua experiência no setor e da visão de longo prazo para o alcance de resultados. Com 28,41% do nosso capital social, o BNDESPar, subsidiária do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) é outro importante acionista da companhia.

No que se refere aos órgãos de governança corporativa, o maior nível de poder decisório cabe aos acionistas, organizados em Assembleias Gerais, nas quais são eleitos os integrantes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal. Entre outras atribuições, a Assembleias Gerais também aprovam os demonstrativos financeiros e propostas de aumento do capital social.

Somos uma companhia de capital aberto com ações listadas na B3 S.A., bolsa de valores de São Paulo. As *units* da Companhia são negociadas no Nível 2 de Governança Corporativa da B3 S.A. sob o código Tiet11, sendo cada *unit* formada por 4 ações preferenciais e 1 ação ordinária de emissão da Companhia. Adicionalmente, a Companhia também possui American Depositary Receipts (ADRs) negociadas no Nível I no mercado de balcão norte-americano (AESTY), com a paridade entre as ADRs e as ações da Companhia na razão de uma ADR para uma *unit*.



Para saber mais

Clique aqui e conheça nosso organograma societário no site de Relações com Investidores.

Conselho de Administração

O Conselho de Administração é composto por membros indicados por acionistas controladores e minoritários, além de representante eleito pelos empregados da companhia. O órgão, composto por 11 membros efetivos, é responsável pela definição das diretrizes estratégicas que impactam nossos negócios e pela avaliação dos resultados econômicos, sociais e ambientais que obtemos por meio de nossas atividades.

A atuação do Conselho de Administração é apoiada por dois comitês de assessoramento, formados por membros especialistas nos temas de interesse. O Comitê de Remuneração e Pessoas se aprofunda na avaliação de aspectos relacionados ao plano de sucessão dos diretores, modelo de remuneração dos administradores, incentivos de curto e longo prazo para os gestores, entre outros aspectos relevantes para a gestão do nosso capital humano.

O Comitê de Sustentabilidade, formado por dez membros, é liderado pelo Diretor Presidente da companhia. Seu objetivo é apoiar o Conselho de Administração na integração da sustentabilidade em todo o processo de gestão e governança, propondo a estratégia de atuação e as metas a serem atingidas, além de acompanhar a execução das iniciativas para gerar valor e monitorar os impactos positivos e negativos nas dimensões econômica, social e ambiental.

Conselho Fiscal

O Acordo de Acionistas da nossa companhia determina que, a cada exercício fiscal, o controlador solicite a instalação do Conselho Fiscal. O funcionamento do órgão é regido pelo Estatuto Social e pela legislação vigente e sua atuação é direcionada para a fiscalização da gestão administrativa da companhia.

Formado por cinco membros, o Conselho Fiscal também reforça, por meio do monitoramento das atividades desempenhadas pelo nosso time de Auditoria Interna, o compromisso da nossa companhia em subsidiar a AES Corporation com todas as informações exigidas para o cumprimento da lei norte-americana Sarbanes-Oxley (SOX), que demanda a instalação de estruturas e mecanismos de auditoria e segurança corporativas de alto padrão.

Diretoria Executiva

Formada por dois diretores estatutários, incluindo o diretor-presidente da AES Tietê, a Diretoria Executiva é responsável pela condução dos negócios de acordo com as diretrizes estratégicas estabelecidas pelo Conselho de Administração.



Para saber mais

Clique aqui e saiba mais sobre as atribuições e composição dos órgãos de governança no site de Relações com Investidores.



Modelo de gestão de riscos

Para assegurar a capacidade da nossa companhia de gerar valor aos nossos públicos no longo prazo, a Diretoria Executiva tem o papel de implementar e acompanhar um modelo de gestão de riscos que visa identificar aspectos potencialmente negativos e proteger nossos negócios por meio de planos de ação estruturados. Essa metodologia segue as diretrizes da Política de Gestão de Riscos, aprovada pelo Conselho de Administração e elaborada com base nas melhores práticas adotadas pelo mercado (o modelo COSO ERM).

Essa gestão é apoiada pela gerência de riscos, que assessoria a Diretoria Executiva e monitora a aplicação das ferramentas para identificação, avaliação e priorização dos riscos corporativos. Além disso, prepara a comunicação dos resultados e planos de ação desenvolvidos nesse sentido para o Conselho Fiscal.

Nossa metodologia permite que os riscos sejam mapeados e classificados em dez tipos diferentes de categorias. As áreas corporativas de gestão de riscos e de controles internos auxiliam nossas equipes na priorização desses riscos, de acordo com a probabilidade e o impacto da materialização dessas ocorrências, permitindo a elaboração de planos de ação e de mitigação para os mais significativos.

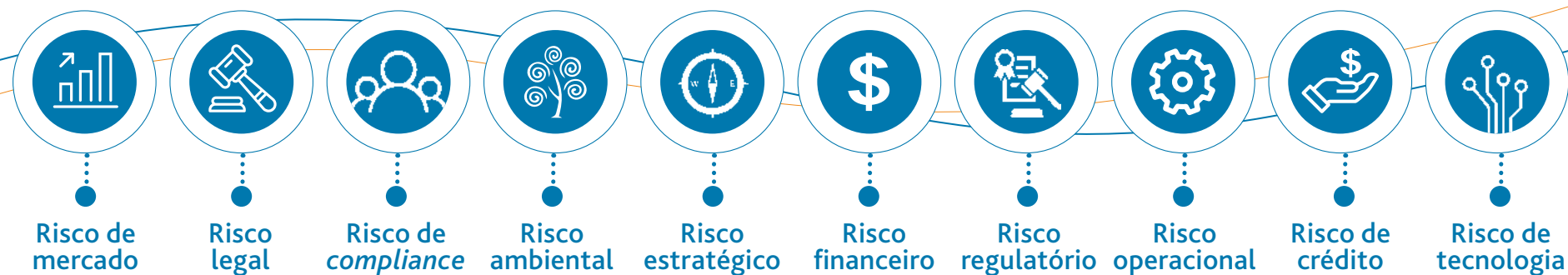
Um dos destaques do nosso modelo de atuação está relacionado à evolução para a gestão de riscos cibernéticos, uma externalidade correlacionada à maior digitalização e virtualização das nossas operações. Para mitigar esse aspecto, participamos do Programa Cyber Ninja, desenvolvido pela AES Corporation e que abrange diversas iniciativas para proteção de ataques cibernéticos, verificação de contingências e proteção dos dados internos e de clientes.



Para saber mais

Clique aqui e consulte os itens 4 e 5 do nosso Formulário de Referência para mais informações sobre os riscos da companhia e seu gerenciamento.

Categorias de riscos

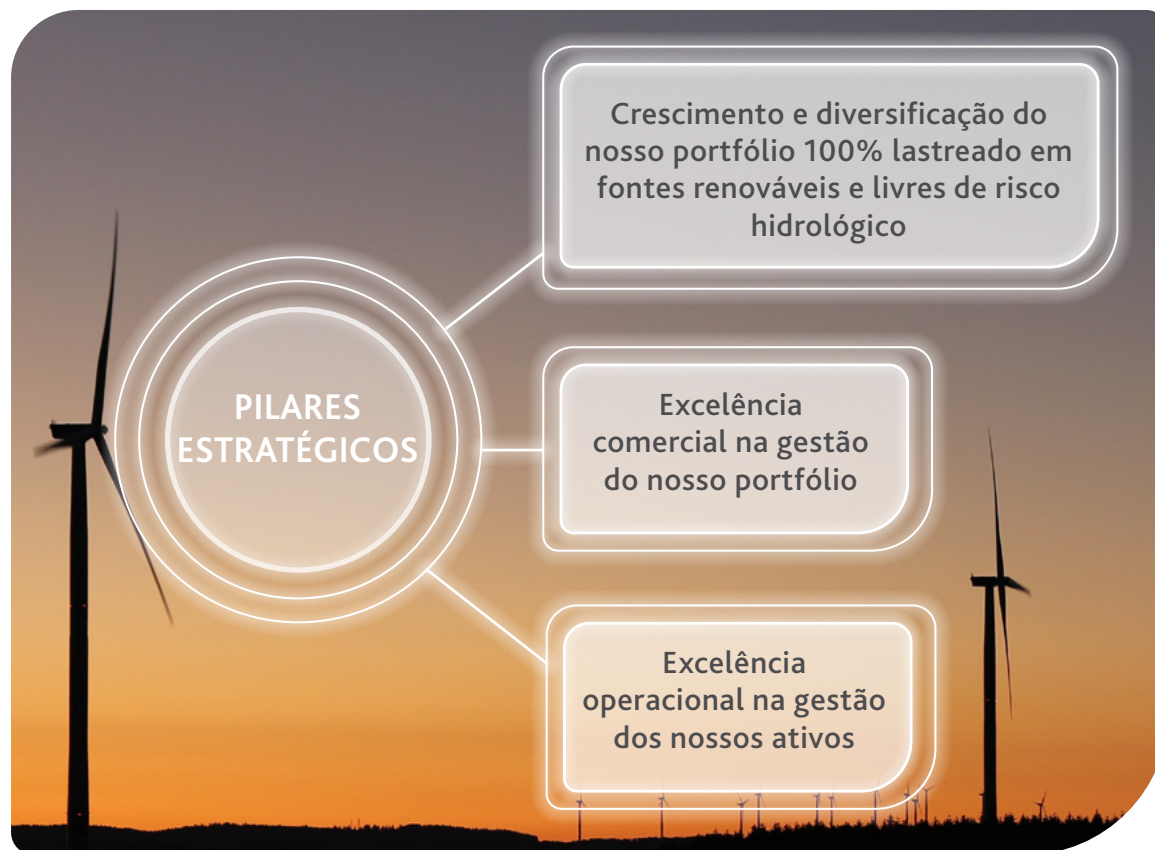


Nossa estratégia

Para se adaptar e responder às mudanças no setor de energia e no perfil dos clientes, com maior poder de escolha a partir das oportunidades e possibilidades do crescimento do mercado, e buscar o crescimento e desenvolvimento dos negócios com sustentabilidade e geração de valor a longo prazo, a estratégia da companhia é revisitada todos os anos.

Em 2019 essa revisão permitiu o alinhamento do nosso planejamento estratégico às tendências projetadas para diferentes cenários futuros, considerando o crescimento da demanda por energias renováveis e a evolução desse mercado no Brasil.

Com isso os pilares estratégicos que definem a maneira como geramos valor passaram a ser:



Missão

Melhorar vidas acelerando um futuro com energia mais segura e limpa

Visão

Ser reconhecido pelos nossos clientes e acionistas como principal parceiro de soluções inovadoras de energia de forma segura, sustentável, confiável e acessível

Valores

- Segurança
- Integridade
- Agilidade
- Excelência
- Realização

Crescimento e diversificação

O Plano Decenal de Expansão de Energia (PDE), elaborado pela Empresa de Pesquisa Energética (EPE), estima que o consumo de energia elétrica no país crescerá 31% acima da economia até 2029. Para suprir essa demanda, as fontes renováveis (eólica, solar, biomassa e PCHs) passarão a responder por 33% da matriz energética nacional – ante 22% em 2019.

A ampliação e diversificação do nosso parque gerador vai ao encontro desse cenário, ampliando a presença de usinas eólicas e solares no país. Nossa estratégia de crescimento possui duas rotas – aquisições de ativos operacionais (M&A) e desenvolvimento de novos projetos (*greenfield*).

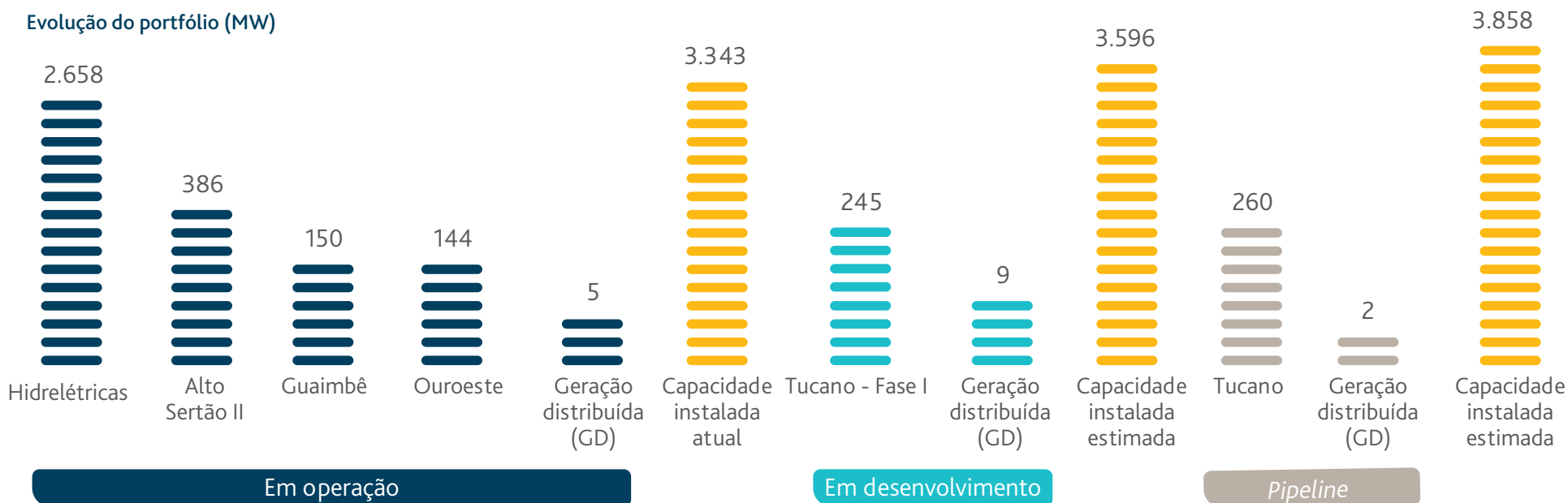
Na busca por novos ativos, avaliamos diferentes aspectos de atratividade e de otimização da nossa estrutura de capital. Um deles é a possibilidade de agregar fontes de geração complementares ao nosso portfólio, que apresentem retornos atrativos, com contratos de longo prazo para a redução de riscos e o aumento da previsibilidade da receita. Também analisamos as possibilidades de sinergias operacionais com a nossa plataforma, considerando inclusive as operações do nosso acionista controlador (AES Corporation).

O crescimento também se dá por meio de inovação e implementação de novas tecnologias. Trabalhamos na estruturação de uma plataforma comercial integrada de

produtos e soluções inovadoras de energia, atuando de ponta a ponta, com soluções de pronta entrega e sob medida para levar aos nossos clientes uma oferta flexível e centrada nas suas necessidades.

Essa estratégia de crescimento se materializa na formação de parcerias de longo prazo com os clientes, que passam a contar com um suprimento energético mais sustentável e competitivo para o desenvolvimento de seus negócios. A energia renovável impulsionada por essa decisão de investimento agrega benefícios ambientais, redução da pegada de carbono e promove impactos socioeconômicos positivos sobre comunidades em territórios no interior do país.

Evolução do portfólio (MW)



Excelência comercial

Nossa estratégia de comercialização tem o objetivo de otimizar a margem comercial do portfólio integrado da companhia, a fim de mitigar os efeitos do risco hidrológico em nosso resultado. Por meio de uma atuação conjunta das equipes comerciais e de inteligência de mercado, adotamos diversas medidas para reduzir a volatilidade de nossas margens comerciais e garantir uma alocação de energia inteligente e mais eficiente.

A diversificação favorece o balanceamento do nosso portfólio, impulsionado pela complementariedade do perfil de geração de nossas usinas. Com investimentos na realização de estudos de inteligência setorial, antecipamos as tendências de preços de curto prazo e aproveitamos as oportunidades de mercado.

Com um relacionamento próximo dos clientes e agilidade na implementação da estratégia, trabalhamos para desenvolver soluções inovadoras e customizadas que atendam a todas as suas demandas. Nossas equipes atuam para buscar novas e promissoras oportunidades comerciais, agregando valor a uma carteira diversificada, com mais de 200 contratos atendidos.



Excelência operacional

A operação eficiente dos nossos ativos suporta o crescimento dos nossos negócios por meio do aprimoramento contínuo na gestão de custos, alocação da estrutura de capital e garantia da disponibilidade para a geração de energia renovável. Com a utilização de tecnologia de ponta e processos consolidados, priorizamos a segurança das atividades e ganhamos agilidade para incorporar e absorver sinergias dos novos projetos de M&A e *greenfield*.

Nesse sentido, o COGE centraliza a operação remota do nosso parque gerador e proporciona ganhos de

eficiência. Sua plataforma de sistemas já opera as usinas hidrelétricas, solares e eólicas, possibilitando a entrada de novos ativos com agilidade e segurança para atender os clientes.

Também contamos com o Centro de Serviços Compartilhados (CSC), responsável pela centralização das diversas atividades transacionais da companhia – como faturamento, contabilidade, gestão de recursos humanos e compras de insumos periféricos. Assim, temos mantido as despesas operacionais estáveis, mesmo com a adição de novas capacidades ao nosso portfólio.